



- ◆ 2版 - 成果報告
- ◆ 3版 - 技術新知
- ◆ 4版 - 活動分享

發行人：廖俊喆 社長：刁秀華 主編：江顯勇 編輯委員：楊筑雅、周淑慧、陳莉莉、謝淑惠、劉冠姘、葉綉香、張雅惠、簡嘉茹、謝智玲、楊婉婷、李欣穎、林子成、陳曉萍



### 企業藍圖發展 承先啟後

崑鼎董事長暨總經理交接典禮六月廿六日於集團總部舉行，由集團余總裁擔任監交人。典禮除崑鼎主管、同仁參加外，並邀請集團總管理處蕭銘證執行長、林盟智財務長等長官蒞臨觀禮。余總裁致詞感謝原任之林俊華董事長及廖俊喆總經理為崑鼎奠定厚實基礎，期勉新任之廖俊喆董事長及施雲鵬總經理帶領全體同仁，依循企業藍圖發展繼續壯大。

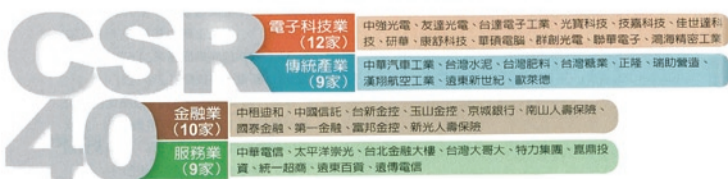
信/暉/倫/裕鼎董事長暨暉鼎總經理交接典禮則於七月三日舉行，由集團總管理處蕭銘證執行長及資源循環事業群廖俊喆執行長擔任監交人。典禮除資源循環事業群各級主管、同仁參加外，亦邀請中鼎化工任樹平董事長及信/暉/倫/裕鼎董監事蒞臨觀禮。蕭執行長致詞感謝原任之廖俊喆董事長及暉鼎施雲鵬總經理為公司鞏固根基，期勉新任之施雲鵬董事長及暉鼎郭修宇總經理帶領全體同仁，承前輩腳步繼續開拓版圖。

二場典禮皆於集團長官及與會人員的祝福中，溫馨圓滿落幕。

### 崑鼎榮獲第13屆「遠見CSR企業社會責任獎」-CSR 40強

崑鼎投資控股為資源循環建設及服務之專業投資公司，主要以焚化與廢棄物管理、太陽光電及循環經濟等三大領域為發展方向的企業。多年來，崑鼎以「精進技術整合、優化資源循環效能」為使命，希望成為業界「最值得信賴的永續資源循環領導者」。而崑鼎深深體認資源有限，取之社會、用之社會，因此對於社會及環境的關心從未間斷，努力實踐企業社會責任，積極參與社會公益、從事環保教育推廣等各項工作。每年透過企業社會責任報告書將所做的事情彙整後呈現給社會大眾參閱，其付出與實踐，獲得台灣各項CSR獎項的肯定與青睞及外部公正單位BSI高度保證，如天下企業公民獎-中堅企業組第三名、企業永續報告獎-銅獎等獎項的肯定，同時經遠見雜誌謹慎嚴密的評選，獲選為「CSR企業社會責任獎」-CSR 40強之殊榮，今年共有118家企業參賽，其中獲獎服務業僅9家，崑鼎則為其中之一，這代表在公司治理、環境保護及社會投入等各方面值得信賴。崑鼎將更積極從事資源循環事業領域發展，並結合與參考聯合國SDGs之17項指標，朝向提供大眾優質環境與便利生活，為子孫留下永續而美好淨土努力。

圖3 CSR 40強，電子科技業入榜最多



以上資料摘錄自遠見雜誌2017/05

### 崑鼎董事長暨總經理交接典禮圓滿完成



崑鼎投控董事長暨總經理交接典禮  
集團總裁余俊彥(中)擔任監交人，原任董事長林俊華(左)將印信交予新任董事長廖俊喆(右)，順利完成交接。



崑鼎投控董事長暨總經理交接典禮  
集團總裁余俊彥(中)擔任監交人，原任總經理廖俊喆(左)將印信交予新任總經理施雲鵬(右)，順利完成交接。

### 信/暉/倫/裕鼎董事長暨暉鼎總經理交接典禮圓滿完成



信/暉/倫/裕鼎董事長暨暉鼎總經理交接典禮  
集團總管理處執行長蕭銘證(中)擔任監交人，原任董事長廖俊喆(左)將印信交予新任董事長施雲鵬(右)，順利完成交接。



信/暉/倫/裕鼎董事長暨暉鼎總經理交接典禮  
資源循環事業群執行長廖俊喆(中)擔任監交人，原任總經理施雲鵬(左)將印信交予新任總經理郭修宇(右)，順利完成交接。

### 崑鼎2016年企業社會責任報告書通過 AA1000及 GRI G4 國際標準驗證



崑鼎廖俊喆董事長(右)代表公司接受BSI蒲樹盛總經理(左)頒發證書

### 信鼎榮獲105年環保署查核評鑑 優等獎：基隆廠、苗栗廠、后里廠 特別獎：烏日廠



苗栗廠榮獲優等獎，環保署李應元署長(左五)親自頒獎，裕鼎薛進友總經理(右三)與信鼎王志豪廠長(左一)會同苗栗縣環保局沈鳳臺科長(右四)共同領獎。

賀

恭禧信鼎榮獲「具節能效果的先進焚化爐廢氣回流脫硝系統專利證書」

中華民國專利證書  
證書號碼：M541896 號  
發明名稱：具節能效果的先進焚化爐廢氣回流脫硝系統  
專利權人：信鼎投資服務股份有限公司  
發明人：紀漢輝、楊國誌  
專利權期限：自2017年5月22日起至2027年1月25日止  
經濟部智慧財產局 局長 洪淑敏

崑鼎公司於天下雜誌 2017年650大服務業排名250名！

- ◆ 崑鼎投資控股(股)公司於天下雜誌2017年650大服務業排名第250名(較前一年度排名前進35個名次)；並在投資控股中排名第8名。
- ◆ 信鼎公司於同項調查中，排名第358名(較前一年度排名前進3個名次)；並在環境衛生服務中排名第3名。





廠長手記

# 專案領導 讀書心得分享

◎信鼎廠務部苗栗廠 王俊智

首先我們針對「專案」一詞下定義。廣義來說，「專案」係指一個特殊而有一定限度的任務，或由許多具關聯性的工作所共同組合而成的任務，該任務是以獲得獨特的產品、結果或服務為目標，這也包括我們目前在焚化廠O&M的專案。

一般所謂的管理偏向技術(skill)，領導則是一項藝術(art)。領導者是要做對的事(do the right things)：下達正確的決策、提出好的願景，藉由領導組織的變革激勵員工士氣，帶給追隨者希望與理想。而管理者則較偏向按照制度流程把事情做對(do the things right)，通常是藉由

遵循一定的方法去管理一般事務的運作。

專案管理就是「運用管理知識、技術、工具和方法來組織專案活動，使能符合專案需求」；領導能力則是讓人們「想要」做某事的一項藝術。所有專案皆需團隊成員達到超越自身原有程度的表現，此時就得仰賴大小PM們發揮領導力，激勵追隨者做事動機，滿足自我獲得報償需求(兩因子理論：保健因子→薪水、福利、工作環境等基本需求與激勵因子→安全感、成就感、滿足感和歸屬感)來達成目標。除薪水與成就感外，適時讚賞同仁的貢獻亦為最大激勵。

書本中作者提及PM應該擁有的最重要技巧就是「與人接觸的相關技巧」。諸如：領導能力、動機、協商談判、團隊建立、溝通及決策。此外，PM常需面臨較複雜的挑戰，如解決與排除專案利益關係人(stakeholder)間的「政治性議題」，除需很強的「抗壓性」及能伸能縮的彈性與成熟的心智，且更須多元化的思維，能兼容並蓄與面面俱到。

目前焚化廠專案PM通常責任纏身、事務繁雜，而一項複雜的專案於各個層面需要不同專才，PM的工作就是讓成員適才適所，讓團隊成員樂於從事你想要他們做

的事(愛的教育需搭配在鐵的紀律原則下方能完滿)。當然，誠如書中所說，如果領導者要得到追隨者的尊重，最好的方法就是領導者要「以身作則」。另外一個小訣竅則是領導者為部屬安排許多小型的勝利以建立團隊成員信心，也提醒領導者需適時適地慶祝團隊成就，鼓勵員工是領導者不可或缺的必要守則。不要認為那「只是例行公事」。如此，你將能一步步邁向成功領導者之門。

以上心得淺見，供參酌分享。

## 106年 信鼎工安週 推動成果



◎品保安衛部 王方裕

國際勞工組織(ILO)將每年四月二十八日訂為「世界職業安全衛生日」，信鼎遵循其節日並辦理工安週活動，目前信鼎工安週已邁入第八年，今年以「高處墜落危害預防」及「堆高機危害預防」兩大主軸為主，由總經理進行安全談話後，展開各項宣導及教育訓練，加深同仁安全衛生的印象與知識。

### 一、活動計畫概述

活動期程	主題
106/04/17 (一)	檢討過去、展望未來 →過去職災案例檢討並進行安衛推動宣示
106/04/18 (二)	凝聚安衛共識 →說明今年度推動之安衛目標與主要的活動
106/04/19 (三)	高處墜落危害預防 →提升開口部位危害認知
106/04/20 (四)	堆高機危害預防 →提升被夾、被撞等危害辨識與教學
106/04/21 (五)	工安風險鑑別一起來 →透過工安風險鑑別增加同仁對安衛的參與

### 二、活動成果照片



高階主管帶領安全宣示



高處墜落危害預防及堆高機危害預防教導

### 三、結語

往往事故的發生都是便宜行事所造成的嚴重後果，如：高處檢修都說時間一下下而已，不用穿安全帶啦，穿安全帶很麻煩捏！或是堆高機搬運等作業不遵照應有之安全規範辦理，因為上述的狀況與心態，大大的提升危害的風險等級。在職業安全衛生法與附屬法規的背後，代表著每位捨身的活菩薩，人員安全意識的提升與各項安全防護的落實，才可以有效避免自己成為下一位受害者，信鼎團隊就像一個大家庭一樣，每位都是重要的工作夥伴，誰也不希望誰因為某某安全事項未做好而導致工安意外的發生，讓我們用行動來證明，把安全做到位，讓家人與朋友都安心。

## 106年 信鼎健康週 推動計畫



◎品保安衛部 王方裕

### 一、推動緣由

根據衛福部2017年公佈國人的十大死因分別為(1)惡性腫瘤(2)心臟疾病(高血壓性心血管疾病除外)(3)肺炎(4)腦血管疾病(5)糖尿病(6)事故傷害(7)慢性下呼吸道疾病(8)高血壓性疾病(9)腎炎腎病症候群及腎病變(10)慢性肝病及肝硬化腎炎。看起來造成這些死亡原因，大多因為生活作息及飲食習慣不正常所致。

現今社會人們對於飲食看似越來越講究，精緻食品也就愈來愈多，而這些食物

吃多了對身體的負擔也增加不少，加上每天忙碌及盲目的生活，從早到晚都離不開3C產品，使得活動量相對降低，更容易誘發代謝症候群及心血管疾病等等。

為建立同仁健康飲食及適當運動之概念，本年度健康週持續追蹤同仁之血壓值及腰圍值，並搭配健康飲食與輕鬆做運動之宣導，達到預防腦血管疾病及代謝症候群之宣導目標。

### 二、推動計畫

- (一) 活動期程：106年8月14日(一)至8月18日(五)
- (二) 活動名稱：信鼎健康週
- (三) 活動對象：信鼎各專案同仁及推動期間進廠之合作夥伴
- (四) 推動辦法：於活動期間之每日早會進行約15~30分鐘之訓練、宣導或活動舉行
- (五) 活動內容



活動期程	主題
106/8/14 (一)	【主題一】 健康宣言 由專案負責人帶領所有人員進行健康宣示及伸展操活動 15分鐘上班族健康操
106/8/15 (二)	【主題二】 職業促發腦血管疾病及心臟預防宣導 過負荷風險管理 血壓量測活動
106/8/16 (三)	【主題三】 代謝症候群防治宣導 BMI自主管理 體重、腰圍量測活動
106/8/17 (四)	【主題四】 食物關謠，加強認知
106/8/18 (五)	【主題五】 有氧123，活力123 有氧操活動



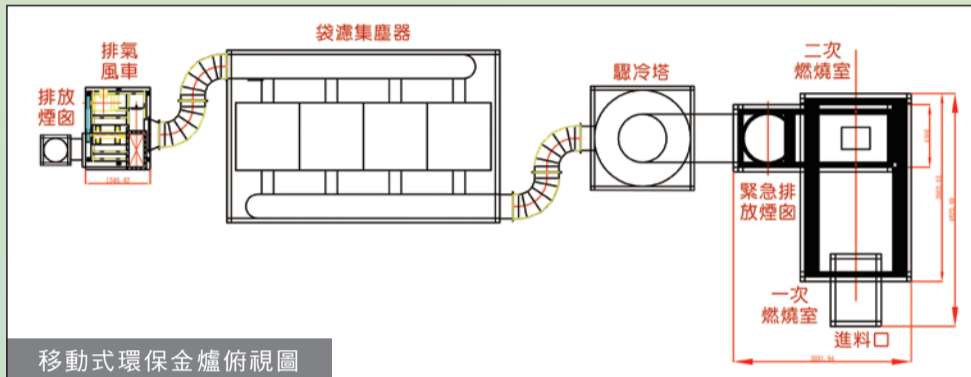
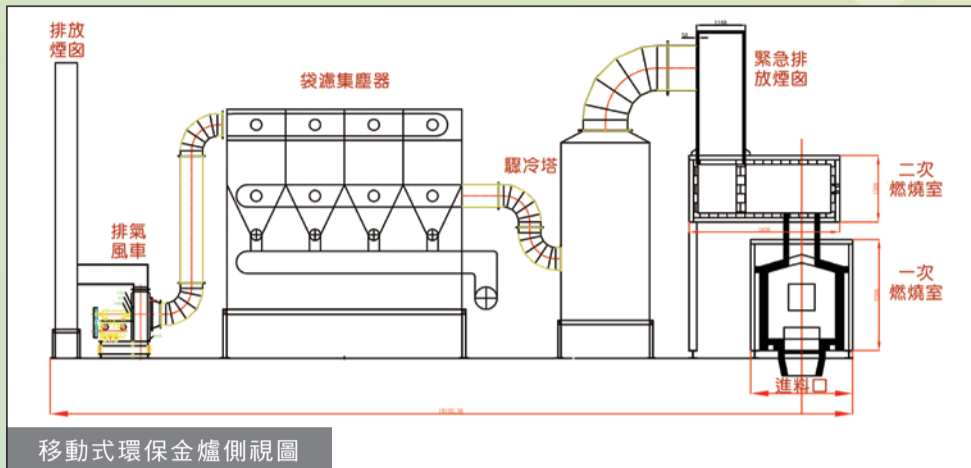
# 移動式環保金爐介紹

◎信鼎專案三部 林家宇

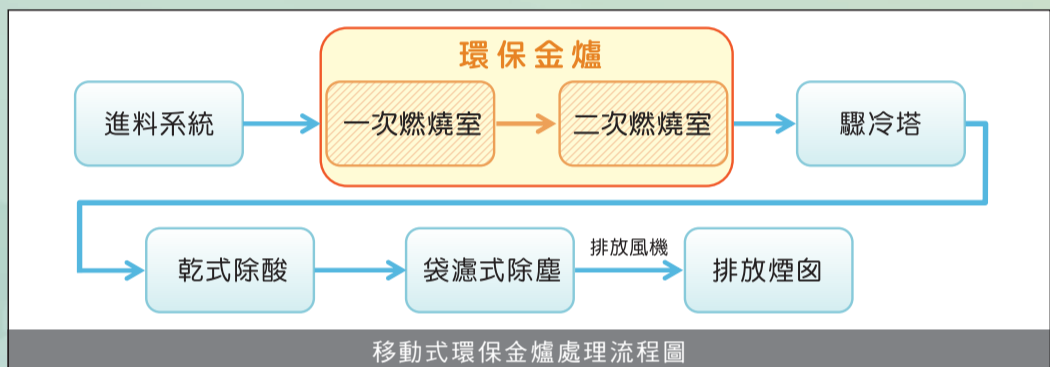
台灣宗教五花八門，其中佛、道教宮廟活動及民間信仰習俗活絡，以台南市為例，每年紙錢用量約1.7萬公噸，為減少環境破壞，台南市政府環境保護局推出紙錢集中焚燒活動，將紙錢集中後再委託既有焚化爐協助焚燒處理，但由於傳統民俗觀念，利用民生垃圾焚化爐來焚燒紙錢或多或少都使民眾在環保與信仰中掙扎。本次介紹之移動式環保金爐，導入成熟的焚燒工藝並配合污染防治設備妥善處理焚燒後的尾氣，兼具機動性及環保潮流概念，且不與傳統信仰衝突，期待能解決紙錢焚燒衍生的空氣污染問題。



根據2015年紙錢集中焚燒量統計共有1,047餘噸，移動式環保金爐設計處理量為300公斤/小時，如以每日操作16小時、每年操作300天計，該環保金爐可處理紙錢量約為1,440公噸/年。紙錢自進料系統進入金爐中後，第一及第二燃燒室可將其完全燃燒，燃燒產生之尾氣經過驟冷塔、乾式除酸系統及袋濾式除塵器等防制設備，進一步移除氣狀污染物及粒狀污染物後經由煙囪排出。



■ 圖片來源：至遠環保科技有限公司



該環保金爐具高機動及易操作兩大優點，預計三台40呎拖車就可將其移動到指定地點提供服務，拖車運至指定地點後，可於三小時內組裝完畢並開始服務，環保金爐的拆卸作業亦簡單迅速，預計可於2小時內完成拆卸吊裝上車，保持良好的機動性。且因自動化程度高，平均人力只需1.5人即可運作，於焚燒中所需的能源主要包括用電及用水，電源需求為三相220V、60Hz，耗電量約41.5kW，耗水量約1,100kg/hr。

移動式環保金爐具有以下特點：

- 機動性高，可依需求移動至宮廟或集中地點提供服務
- 不須另闢土地建設
- 設備操作與維修簡易
- 導入焚燒工藝，高溫操作條件下確保紙錢完全燃燒
- 減少露天燃燒紙錢煙塵廢氣問題
- 設有完整之尾氣處理系統降低空氣汙染物
- 模組化設計可依需求處理量增訂環保金爐

移動式環保金爐結合完整的焚燒流程及環境污染防治設備，其高便利性能因應各種需求，且專用性將提高民眾對於紙錢集中焚燒之接受度，於兼顧傳統信仰與環保潮流的前提下，未來應有實際應用可能。

## 106歲修心得

◎信鼎后里廠 林耀宗

剛進公司一個月左右便逢廠內歲修，轉眼間又經歷一次歲修的洗禮。回想當初廠長在面試過程中，提到廠內歲修就像是個搶修過程，因為須於短短十天左右時間，讓鍋爐與運轉中的機械設備停止運轉，並進行檢修；待完成檢修與保養後，再讓鍋爐與相關設備重新運轉。在這過程中，每個重要轉機設備都需要停下進行檢修，舉凡：壓力容器的檢查、風機檢修、爐床系統檢修、鍋爐爐管更換與厚度量測等。過程中若稍有疏失或時間延遲，將可能影響爐子是否能夠如期起爐運轉與未來停機停爐事故的發生。因此，歲修期間不僅是時間、體力與毅力上的挑戰，更是整廠發揮團隊合作默契的一項考驗。



鍋爐爐管厚度量測

流程，但由於廠內各項監工查核表與SOP作業標準訂定非常明確，所以過程中只要參照查核表內容之流程並確實執行，便能完成任務。此外，初次進入爐內時，感覺相當畏



搭架與安全網護

懼。然而，在公司要求配戴安全防護器具與完整的搭架結構下，我很快便適應爐區內的環境。因為爐區內除了第一層與最上層滿鋪之外，每六米高度就設置一層安全網，並於上、下樓梯間還設置上、中、下欄杆，目的就是要避免開口部可能造成人員墜落風險。相信有了這些安全結構與防護機制，專業施工與監造人員必能更安心於爐內施作。

經過二次歲修與廠內資深前輩的引領與指導下，現在的我已經可以從過去歲修換管記錄與爐管量測數據推估鍋爐各區域換管週期，甚至藉由爐管量測數據判斷，推估下次歲修預計換管區域與爐管備料程序。因此，我要在此特別感謝廠長、組長和資深換管前輩，在這幾次歲修過程中，不厭其煩的教導我如何記錄量測後的爐管厚度、彙整與後續換管規劃等工作，讓我獲益良多。

歲修期間每到起爐的時刻，就會讓我想起公司前輩的一番話「從歲修開始的第一天，就盼望著起爐那天的到來」。的確，每當起爐的時刻，我心中總洋溢喜悅與感激之情。感恩的是每一位參與歲修的同仁與外包商，能夠一起平安順利地完成如此具挑戰的任務，因為「安全施工，幸福一生」是我的安全衛生警語。喜悅的是我從這過程中累積了許多寶貴的經驗與知識，舉凡：換管施工方式與過程、爐管焊接方式、焊條種類、耐火泥材質種類與爐內塗覆之區域、爐床元件組成與檢修過程等。未來，我將藉由撰寫歲修報告與充實基本功來幫助自己更加熟悉垃圾焚化爐運轉的過程與歲修流程，並承擔公司主管賦予我的職責，也更期望能夠快速提升自我專業技能。



管排焊接與植釘

歲修期間我的主要任務是換管與搭架監工，由於初次接觸焚化爐這個領域，因此對換管與搭架監工完全不熟悉。雖然起初不清楚如何監工爐內的換管品質與搭架作業





只要有愛、關懷處處都在

## ~與同仁共享午後溫暖的陽光與愛 -台中惠明盲校訪後感言~

◎人行部 周敏惠

如果有一天你睜開雙眼，而眼前世界卻成了一片黑暗，抑或自己周圍親朋好友同事間面臨重大變故時，你有勇氣及愛去接受、陪伴他們嗎？

一個溫暖午後，人行部、烏日廠及后里廠同仁組成愛心大使團抵達台中惠明盲校，陪伴這群學童至黃昏市場體驗與購物，過程中我們除感受到他們心理層面需要更多愛與包容外；也紮實感受到同事間彼此關愛的眼神與默契。與其說是關懷公益活動，倒不如說是以公益為主軸繼而延伸至同事間的關懷交流。

將「關懷」(CARE)拆成四個字來進一步引述同事間的情誼：Communicate (溝通)、Appreciate (欣賞)、Respect (尊敬)與Encourage (鼓勵)。也就是要真心關懷並設法了解並體諒對方，若真心關懷，必定會有良好的溝通與接納進而欣賞、尊敬對方。今年端午連假，仍有同仁於屏東崁頂辛苦工作，苗栗廠行政組李組長至屏東時仍不忘這群同仁，特別送上熱騰騰的粽子分享，小小舉動卻給予這群辛苦且無法回家過節的同仁最溫暖的關懷。

將愛付諸行動，讓我們一起學習這群惠明小勇士的堅忍，以最單純的心回饋與珍惜周遭陪伴我們及愛我們的人~



愛 使生命動聽

## 「友善公益社」中區兒童之家關懷之旅

◎基隆廠 游家源

這次志工活動前適逢不少廠別歲修和既定例行工作計畫的執行，因此參與這次活動的夥伴們都是利用自己的假日或下班時間準備練習。4月30日一早帶著期待的心情出發前往中區兒童之家，徹夜未眠的排練並未銳減大家的熱忱與熾愛，看著每一位小朋友明亮的眼神與熱情的回應笑容，讓我們久久不能忘懷，這些滿足與成就感是金錢與物質無法比擬的。

孩子因獲得受教育機會而重拾自信，在生命的轉彎處開創全新可能，這些身處困境的孩子們擁有不多，但都有偉大的夢想，未來也可繼續幫助更多弱勢族群。今日我們隨手播種就可幫助他們對這塊土地有新了解，並對環境資源更加珍惜與愛

護；當志工們穿上綠色背心到這裡，以有效率及默契地運用公司既有的環境教育資源投入關懷兒少服務工作上，真覺得有能力把資源分給有需要的人，是一件多幸運及有意義的事。

企盼此次關懷行動只是開始，讓公益活動成為同仁間情誼交流的平台，發揮影響力，透過行動讓愛無遠弗屆。本次特別感謝所有參與的志工夥伴，不僅奉獻自己的假日與物資，更願意發揮行動力，開啟更多「善」與「美」的循環。非常高興於第9屆第11次的職工福利委員會正式成立「友善公益社」，往後就有更多機會能為我們生長的土地、環境及百姓盡份最「真」的心力，在此也邀請您與我一起傳遞愛，使生命更動人!!

## 金秋，我在北疆

◎人行部 陳貞秀

**D3**→喀納斯湖是新疆著名的淡水湖，位於阿爾泰山山脈中，素有攝影天堂之稱，夜宿於此，天空金星滿布，抬頭彷彿垂手可得。在清澈靛藍的湖邊，黃葉白樺木林立，媲美歐洲自然風光。一路臥龍灣、月亮灣、神仙灣風景如畫，享受唯美的身心靈之旅。

**D4**→今天前往有中國最美鄉村美譽的禾木村，其為著名的圖瓦人村莊，亦是中國西部最北端的鄉，當地人說金秋北疆最美的地方在喀納斯，喀納斯最美的秋色在禾木。行車時眺望山谷中座座木屋炊煙裊裊，近覽陽光灑遍白樺木及針葉林處處環繞，秋天的斑斕絢爛色彩，美得令人心醉，大夥兒騎乘馬兒遊走村中，體驗金秋時節的自然美好。

**D5**→烏爾禾魔鬼城是中國最美的雅丹地貌之首，獨特的風蝕地貌奇形怪狀。

途經克拉瑪伊百里油田，遠眺準噶爾盆地中成千上萬的抽油機（俗稱磕頭機）節奏式的擺頭抽油，非常壯觀。

**D6**→賽里木湖那一抹藍像極了璀璨的藍寶石，鑲在布滿瑞雪的天山山脈間的盆地中，山水相映成畫；草原上的馬兒及氈房又構成一幅天上人間美景。



賽里木湖

**D7**→伊寧的那拉提空中大草原生長著茂盛的亞高山草甸，哈薩族牧人們在大草原上放牧成群的牛羊，我們讚嘆「天蒼蒼，野茫茫，風吹草低見牛羊」的

體驗，騎馬馳騁在草原上好不快活，儼然成為大草原民族啊。

**D8**→巴音布魯克在蒙古語中有富饒之泉之意。這裡幅員遼闊、水草豐美，被評為中國最美六大沼澤濕地，緩緩流過的開都河鬼斧神工造就的九曲十八彎，夕陽倒映，九隻太陽蕩漾其間，散發萬道金光。而中國唯一的天鵝自然保護區亦坐落在此，看他們逐於碧水翱翔藍天，如在天堂。

**D9**→天池湖水晶瑩碧透，倚靠天山第二高峰-博格達峰，山峰終年積雪，此湖光山色渾然一體，構成了天山及天池獨特迷人的景色。

**D10**→參觀烏魯木齊的大巴扎結束後，準備啟程回家，這趟旅行收穫滿滿，如同知名作家所說：把視線和心靈投入沿途的風景跟境遇中，那他的生命將會豐富無比。



禾木村

2016年10月趁冬季封山前拜訪北疆，當飛機降落在烏魯木齊機場時，內心澎湃，我終於來了。

**D1**→五彩城雅丹地貌是光影的奇幻劇場，隨著陽光投射角度不同，使雅丹地貌產生了多變的色彩，紅、綠、黃、橘色層石相間，變化稍縱即逝，令人目不暇給。

**D2**→天氣很冷，到達可可托海的額爾濟斯大峽谷時下了今年的第一場鵝絨大雪，雪中漫步在山水、草原、山石、溫泉等的自然景觀區，山嵐縈繞，宛若置身在仙境，讓人洗滌身心疲累。

歡迎  
投稿

1. 工程類文稿以1200字以內為限，藝文類（包括健康生活）以800字以內為限。稿件若經採用，即贈稿酬每字1.5元，圖表及照片每幅100元。
2. 【心情留言板】長期徵稿：生活中、工作上有什麼隨想偶得嗎？歡迎你隨手記下、信手捻來，與我們一起分享。每則100字以內，一經採用致贈7-11禮券100元。
3. 【Q & A有問必答】你對公司的任何方面有任何疑問或建議嗎？何不給我們一個E-mail，讓我們為你解惑。

※來稿請將稿件寄至各公司 / 各廠編委信箱或寄至 pospo@sesc.com.tw 江顯勇收。

※注意事項：

1. 本刊對來稿有刪改權，恕不退稿。
2. 請勿抄襲或一稿數投。
3. 本期來稿眾多，若未刊登，將於日後陸續上稿，敬請期待。